

CADAM S.A.
CNPJ 04.788.980/0001-90
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Acionistas,

A Administração da CADAM S.A. submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração e os documentos relativos às Demonstrações Financeiras e suas Notas Explicativas, compreendendo o período de 01 de janeiro a 31 de Dezembro de 2016. Os resultados financeiros foram preparados e estão apresentados conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e auditados pela BDO Auditores Independentes.

A CADAM S.A.

A CADAM S.A. é uma produtora de caulim ultrafino com aplicações especiais na indústria de papel e gráfica, com operações de mineração, produção, armazenamento e venda para os clientes finais. Com escritório-sede na cidade de Belém e fábrica instalada na Vila Industrial de Munguba, Distrito de Monte Dourado, Município de Almeirim, Estado do Pará, a Companhia detém o controle direto da Cadam Overseas Ltd. ("COL"), com sede em Bermuda, e da Kaolin International N.V. ("KISA"), com sede na Bélgica.

A COL atua na comercialização dos produtos da CADAM para os clientes finais e a KISA beneficia produtos da CADAM que são comercializados no mercado Europeu pela COL.

Oferecemos o mineral caulim da mais fina partícula com a reologia mais baixa do planeta. Com maior teor de sólidos, economizamos dinheiro para nossos clientes, dado que nossos caulins exigem menos tempo de secagem na aplicação do papel. Menos tempo de secagem significa menor necessidade de uso de energia. Os caulins da CADAM também dão uma melhor cobertura em fibra em geral e permitem uma maior redução da dosagem de dióxido de titânio e/ou resina, aumentando a concentração de pigmentos por volume.

Fornecedor reconhecido pelo mercado brasileiro e mundial por fabricar produtos de alta performance e qualidade, a CADAM segue padrões nacionais/internacionais de mineração, sendo certificada pelas normas ISO 9001, ISO 14001, OSHAS 18001.

Principais destaques de 2016.

Em 2016 a economia brasileira foi afetada por significativas mudanças, sendo a primeira e mais representativa a desvalorização do Real frente ao Dólar Americano nos primeiros 02 (dois) meses do ano, além da crescente instabilidade política com a *impeachment* presidencial, o qual gerou índice na ordem de 13% (treze por cento) de desemprego no país.

Ao longo do segundo semestre do ano, algumas providências tomadas pelo governo surtiram seus efeitos desejados e o cenário passou a ser mais positivo mediante uma leve tendência de retomada do crescimento.

Todos esses impactos macro políticos e econômicos foram sentidos nos negócios da CADAM, razão pela qual embora as vendas líquidas tenham aumentado em 10% (dez por cento), o EBITDA não conseguiu alavancar-se operacionalmente, mantendo-se estável em termos percentuais, comparativamente ao mesmo período anterior.

Ainda assim, a CADAM manteve o regular cumprimento de suas obrigações de dívida de curto e longo prazo perante seus credores, com a redução na ordem de R\$ 44 milhões, comparativamente aos exercícios de 2016 e 2015, demonstrando a sua capacidade de liquidez.

É fato também, que o resultado foi penalizado severamente com a flutuação do dólar e euro perante o real, razão pela qual foram contabilizadas perdas na ordem de R\$ 15 milhões em variação cambial, movimento este inverso se comparado ao ano anterior, cujo ganho de variação cambial foi na ordem de R\$ 26 milhões.

Poucos foram os investimentos realizados no ano de 2016, cuja soma não ultrapassou o montante de R\$ 2 milhões. A razão se explica na estratégia da empresa em concentrar esforços na redução da dívida. Contudo, os investimentos realizados foram suficientes para manter a produção em condições necessárias à demanda do mercado.

Ao longo do exercício de 2017 desenvolveremos planos de reorganização da Companhia, especialmente quanto ao papel da subsidiária CADAM Overseas Ltd. e os eventuais impactos tributários e contábeis na CADAM em caso de incorporação dessa subsidiária.

SOBRE A CADAM

Nossa Missão

Entendemos que, frequentemente, o que importa em negócios não é apenas o que você faz, mas como você o faz. Na CADAM, nossa missão é simples. Prover valor a partir da base. Da exploração à mineração e beneficiamento, pesquisa e desenvolvimento, logística e atendimento aos clientes, nos esforçamos para prover valor mensurável através da interação com todos os clientes.

Nossos valores

O que faz uma companhia bem sucedida e sustentável? Acreditamos que comece por seus valores. Nossos valores têm mudado muito pouco desde a nossa fundação e orientam o modo como administramos nossos negócios atualmente.

- Segurança – Mantemos uma cultura comprovada de excelência em segurança;
- Integridade – Colocamos honestidade e integridade acima de tudo;
- Clientes – Satisfazemos as necessidades atuais e futuras dos nossos clientes;
- Parcerias – Trabalhamos inovadoramente como uma equipe;
- Lucratividade – Nos esforçamos para ser uma organização lucrativa e sustentável.

Nossa visão

Ao prover consistentemente valor a partir da base, nossa visão é ser a companhia de caulim mais admirada do mundo. Esta visão está na vanguarda do que fazemos todos os dias para os nossos clientes, parceiros, funcionários e o meio ambiente.

Nossa Atenção Social

O Projeto da orquestra "Som do Coração", patrocinado pela CADAM no Município de Vitória do Jari, no Estado do Amapá, com objetivo principal de formar jovens e adolescentes no aprendizado da teoria musical, já gerou a capacitação de mais de 80 (oitenta) jovens, com ênfase na música sacra e erudita. Além da formação técnica, temos ainda o trabalho de *mentoring* aos valores éticos, com o intuito de resgatar aqueles que estão à margem da sociedade sem possibilidade de inserção em atividades culturais para assim proporcionar novas expectativas de vida. O projeto conta hoje com 40 (quarenta) instrumentos como violino, viola, cello e contrabaixo, além de metais e percussão.

Adicionalmente, em parceria com a APAE (Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais) do Município de Vitória do Jari, a CADAM tem realizado o apoio na limpeza da área externa circunscrita às palafitas construídas no Rio Jari, além de fornecer refeições (doação de alimentos), objetivando reduzir a vulnerabilidade dos mais de 120 (cento e vinte) alunos assistidos por esta entidade.

Nossa Atenção Ambiental

A CADAM, preocupada com o meio ambiente, tem seguido de forma consistente a sua Licença de Operação e suas condicionantes tanto para a Jazida no Amapá quanto para Fábrica no Pará, mediante um controle efetivo dos resíduos gerados no processo fabril bem como no processo de implementação da recomposição da área de jazida, como parte do plano geológico de médio e longo prazo.

A CADAM realiza a manutenção periódica das suas barragens de rejeitos, suportada por estudos geológicos-geotécnicos e procedimentos de rotina de monitoramento por meio de inspeções frequentes com leitura dos instrumentos, com base na Política Nacional de Segurança de Barragens. Também realiza auditorias técnicas de segurança por auditores independentes, com base nas recomendações da NBR 13.028/2006, e em atendimento à Lei n.º 12.334/2010, COPAM n.º 87, Resolução n.º 143/2012 e Portaria n.º 416/2012 do DNPM.

Adicionalmente a CADAM mantém um programa de doação de mudas e apoio técnico que possibilitou o plantio e manejo de mudas de espécies frutíferas para as comunidades do Município de Vitória do Jari, com mais de 8 (oito) mil mudas doadas. O programa visa a melhoria na alimentação das comunidades silvícolas, assim como a melhoria na condição social por meio da venda das frutas que são produzidas pelas pessoas envolvidas nesse projeto.

ESTRATÉGIA E GESTÃO

A CADAM enxerga com otimismo o futuro dos negócios na mineração, mas está ciente dos desafios que deverá transpor para atingir seus objetivos de longo prazo, especialmente no mercado de papéis. Dessa forma, iniciaremos ao longo de 2017, um novo ciclo de revisão da estratégia e de melhor eficiência interna de todos os processos produtivos e administrativos, cujo objetivo será adicionar valor econômico ao acionista. Para chegar lá, nossa estratégia está alicerçada em 03 (três) pilares de gestão nos quais concentraremos nossos esforços.

- Conformidade: respeitar as leis, brasileiras e internacionais, e as nossas próprias normas e procedimentos;
- Excelência: perseguir, a cada dia, o melhor em tudo o que fazemos, seja no processo produtivo, nas operações, na promoção de um ambiente de trabalho saudável e seguro e em nossa capacidade de contribuir para a sociedade por meio de práticas positivas, especialmente na região do Jari, área em que se encontra a unidade fabril e jazida, nos Estados do Pará e do Amapá, respectivamente;
- Crescimento: crescer pelo desenvolvimento de novos mercados e novas aplicações do caulim, desenvolvendo valor não apenas por maiores resultados para os acionistas, mas também por maior riqueza para a sociedade.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos o apoio e a participação dos Senhores acionistas, clientes, funcionários, fornecedores, órgãos governamentais e a comunidade financeira para os resultados que alcançamos e permaneceremos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos julgados necessários.

Belém, 13 de junho de 2017.

Administração