PAGRISA - PARÁ PASTORIL E AGRÍCOLA S.A. CNPJ Nº 05.459.177/0001-74 - CAPITAL SOCIAL R\$ 30.195.090,82 Relatório da diretoria

Senhores Acionistas: cumprindo os dispositivos legais e estatutários, vimos submeter a aprovação dos senhores acionistas as Demonstrações Financeiras correspondentes ao exercício terminado em 31/12/2019. A diretoria desde já coloca-se à disposição dos senhores acionistas para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

Ulianópolis (PA), 31/12/2019

A Diretoria A Diretoria

Delever and makeles and	necessário		2010			olis (PA), 3				Diretoria •
Balanços patrimoni				e 2018 (E	EM MII		_	Demonstrações dos fl Método indireto Exerc		
Ativo	2019	2018	Passivo		_	2019	2018			
Circulante			Circulante					31 de dezembro de		119
Caixa e equivalentes	25 400		Fornecedores	e outras				(Em milhares	Reals)	
de caixa	25.490		contas a pag			62.766	59.489	Fluxos de caixa das atividades operacionais	2019	2018
Contas a receber de clientes Estogues	s 4.257 63.771		Empréstimos			44 400	F 222	Lucro (prejuízo) líquido	2013	2010
Ativo biológico	25.078		financiamen			11.102	5.328	antes dos impostos	24.011	(4.123)
Tributos a recuperar	5.590		Tributos a rec			4.640	3.840	Ajustes para:	21.011	(1.123)
Outras contas a receber	1.417		Parcelamento	de de				Depreciação e		
Total do ativo circulante		104.727	impostos			2.365	2.399	amortização	11.212	9.669
Não circulante	125.005	104.727	Salários e en	cargos		0.466	6 506	Amortização de		
Realizável a longo prazo:			sociais			8.166	6.506	tratos culturais	43.102	42.184
Partes relacionadas	8.915	8.239	Dividendos a	pagar e				Mudança no valor justo		
Depósitos judiciais	1.162		juros sobre			27.040	22.452	de ativos biológicos	(5.150)	(22)
Imobilizado	251.470		capital próp			27.848	22.152	Provisão para perdas		
Intangível	22	2 22	Parceria agrío		jar _	7.789		esperadas	-	1.873
Ativo de direito de uso	36.678	-	Total do pas	SSIVO		124 676	00 714	Amortização de		
Total do ativo			circulante		-	124.676	99.714	lavoura de cana	14.865	14.632
não circulante	298.247	229.628	Não circulai					Provisão para		
Total do ativo	423.850	334.355	Empréstimos			24 204	10 170	demandas judiciais	2.520	-
Demonstrações dos res	ultados Ex	rercícios	financiamen			21.391	13.470	Baixa por alienação	454	
findos em 31 de dezemb	Imposto de r					de ativos líquido	154	1 210		
(Em milhares			contribuição	social		21 027	21 165	Subvenção governamental	(5.031)	1.218
,	2019	2018	diferidos	da		31.937	∠1.105	Juros sobre empréstimos e financiamentos	2 627	1 422
Receita operacional			Receita diferi		ontol	40 004	30 300	e πnanciamentos Variação de ativos:	3.627	1.422
líquida	197.748	151.806	subvenção g			48.904	39.300	Contas a receber		
Custo dos produtos			Parcelamento			6.611		de clientes	(712)	(1.205)
	(157.480)	(133.038)	Parceria agrío			29.208	-	Estoques	1.061	4.709
Variação do valor justo	/	,/	Provisão para	a demanda	as	2 520		Tributos a recuperar	(2.793)	311
do ativo biológico	5.150	22	judiciais	l	-	2.520		Outras contas a receber	1.305	400
Lucro bruto	45.418	18.790	Total do pas			140 574	02.646	Depósitos judiciais	(94)	-
Despesas comerciais	(2.110)	(3.314)	não circula			140.571	82.640	Variação de passivos:	(21)	
Despesas administrativas	(22.250)	(21.905)	Total do pas		-	265.247	182.354	Fornecedores, outras		
Outras receitas (despesas)	(==:=50)	(==.500)	Patrimônio	-		20.105	20.405	contas a pagar e		
operacionais líquidas	4.679	1.695	Capital social			30.195	30.195	parcerias a pagar	3.277	(2.566)
	(19.681)	(23.524)	Reservas de			80.362	73.753	Salários e encargos sociais	(201)	797
Resultado antes das	(-5.001)	(=3.52.1)	Ajuste de ava	aliação		40.046	40.050	Tributos a recolher	(138)	534
receitas (despesas)			patrimonial		=	48.046	48.053	Impostos parcelados	(2.128)	
financeiras líquidas			Total do pat	rimônio		150 555	450.004	Juros pagos	(2.037)	(1.415)
e impostos	25.737	(4.734)	líquido		-	<u> 158.603</u>	152.001	Fluxo de caixa líquido		
Receitas financeiras	1.518	2.075	Total do pas					decorrente das	_	_
Despesas financeiras	(3.244)	(1.464)	do patrimô	пю		422.050	224 255	atividades operacionais	86.850	68.418
(Despesas) receitas	()	(=: .01)	líquido		-	423.850	334.355	Fluxo de caixa de ativi-		
financeiras líquidas	Demonstra	cões dos	resul+	ados abra	ngentes	dades de investimentos				
Lucro (prejuízo)				Demonstrações dos resultados abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro de				Aquisição de ativo	(40 500)	(22.625)
antes dos impostos	24.011	(4.123)				hares Rea		imobilizado	(40.590)	(22.603)
Imposto de renda e		/		(2019		Aquisição de ativo biológico	(40.754)	(46.164)
contribuição social			Lucro (preji	uízo) líau	ıido da	,		Fluxo de caixa líquido		
diferidos	(10.772)	(132)	exercício	ુ,નુષ		13.239	(4.255)	usado nas atividades	(01 244)	/60 767\
Lucro (prejuízo)		/	Outros result	ados abra	ngente			de investimentos Fluxo de caixa líquido	(81.344)	(00./0/)
líquido do exercício	13.239	(4.255)	Resultado a					i iuko ue Caika ilquido		
					ie iula	ıl <u>1</u> 3.239	<u>(4</u> .255)	de atividades do		
IJAMA	netroe=		ãoc do			il <u>13.239</u>	(4.255)	de atividades de financiamentos		
	-	das mutaç	ões do patri	mônio líc	quido			financiamentos		
Exercícios findos	-	das mutaç dezembro	de 2019 e 2	mônio lío 018 (Em	quido milha	res Reais		financiamentos Empréstimos e financia-	18 533	9.813
	em 31 de	das mutaç dezembro Ajuste de	de 2019 e 2 Reserva	mônio lío 018 (Em as de luci	quido milha ros	res Reais Lucros		financiamentos Empréstimos e financia- mentos tomados	18.533	9.813
	em 31 de Capital	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação	de 2019 e 2 Reserva Incenti-	mônio lío 018 (Em as de luci F	quido milha ros Reten-	res Reais Lucros acumu-)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos		
	em 31 de Capital	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação	de 2019 e 2 Reserva	mônio lío 018 (Em as de luci F	quido milha ros Reten-	res Reais Lucros acumu-		financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos	18.533 (7.104)	
Exercícios findos	em 31 de Capital	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação	de 2019 e 2 Reserva Incenti- I vos fiscais	mônio lío 018 (Em as de luci F	quido milha ros Reten- ção	res Reais Lucros acumu- lados)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos		
Exercícios findos Saldo em 31	em 31 de Capital social 30.195	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação patrimonia	de 2019 e 2 Reserva Incenti- I vos fiscais	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal	quido milha ros Reten- ção	res Reais Lucros acumu- lados) Total	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decor-		(7.434)
Exercícios findos Saldo em 31 de dezembro de 2017	em 31 de Capital social 30.195	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação patrimonia	de 2019 e 2 e Reserva o Incenti- l vos fiscais 9 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal	quido milha ros Reten- ção	res Reais Lucros acumu- lados) Total	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades	(7.104)	(7.434)
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício	em 31 de Capital social 30.195	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599	de 2019 e 2 e Reserva o Incenti- l vos fiscais 9 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal	quido milha ros Reten- ção	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546	Total	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos	(7.104)	(7.434)
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com	em 31 de Capital social 30.195	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599	de 2019 e 2 e Reserva o Incenti- l vos fiscais 9 39.287	mônio líc 018 (Em as de luci Legal 2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245	Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255)	Total	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em	(7.104)	(7.434) 2.379
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção	em 31 de Capital social 30.195	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599	de 2019 e 2 e Reserva o Incenti- l vos fiscais 9 39.287	mônio líc 018 (Em as de luci Legal 2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 84.245	Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255)	Total	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de Caixa Caixa e equivalentes de	(7.104) 11.429	(7.434) 2.379 2.030
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31	capital social s	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- I vos fiscais 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709	Total 156.256 (4.255)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(7.104) 11.429	(7.434) 2.379 2.030
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018	em 31 de Capital social 30.195	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599	de 2019 e 2 Reserva Incenti- I vos fiscais 39.287	mônio líc 018 (Em as de luci Legal 2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709	Total	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes	(7.104) 11.429 16.935 8.555	2.379 2.030 6.525
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd	em 31 de Capital social 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- Vos fiscais 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709	Total 156.256 (4.255)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01	(7.104) 11.429 16.935	2.379 2.030 6.525
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado	em 31 de Capital social 30.195	das mutaç dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- Vos fiscais 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709	Total 156.256 (4.255) 152.001	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes	(7.104) 11.429 16.935 8.555 25.490	2.379 2.030 6.525
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício	em 31 de Capital social 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- Vos fiscais 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3 (2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 84.245 	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709 - 7 13.239	Total 156.256 (4.255)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Diretor	(7.104) 11.429 16.935 8.555 25.490 ria	2.379 2.030 6.525 8.555
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Destinações: Reserva legal	20.195 30.195 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- Vos fiscais 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709 - 7 13.239	Total 156.256 (4.255) 152.001	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Direto Marcos Villela Zancaner	(7.104) 11.429 16.935 8.555 25.490 ria - Diretor Pr	2.379 2.030 6.525 8.555
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício	20.195 30.195 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- Vos fiscais 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3 (2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 84.245 	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709 - 7 13.239 (410)	Total 156.256 (4.255)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Diretor Marcos Villela Zancaner Fernão Villela Zancaner	(7.104) 11.429 16.935 8.555 25.490 ria - Diretor Pr - Diretor E	2.379 2.030 6.525 8.555 residente xecutivo
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Destinações: Reserva legal Juros sobre capital próprio	em 31 de Capital social 30.195 0 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- Vos fiscais 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3 (2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 84.245 	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709 - 7 13.239	Total 156.256 (4.255) 152.001	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Direto Marcos Villela Zancaner Fernão Villela Zancaner	(7.104) 11.429 16.935 8.555 25.490 ria - Diretor Property of the content of	2.379 2.030 6.525 8.555 residente xecutivo
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Destinações: Reserva legal Juros sobre capital próprio Lei nº 9.249/95	em 31 de Capital social 30.195 0 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- I vos fiscais 39.287 39.287 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3 (2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245 - - (2.709) 31.536	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709 - 7 13.239 (410) (6.250) (387)	Total 156.256 (4.255) 152.001 13.239 (6.250)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Diretor Marcos Villela Zancaner Fernão Villela Zancaner	(7.104) 11.429 16.935 8.555 25.490 ria - Diretor Property of the content of	2.379 2.030 6.525 8.555 residente xecutivo
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Destinações: Reserva legal Juros sobre capital próprio Lei nº 9.249/95 Dividendos mínimo obrigat Reserva para subvenção de investimentos	em 31 de Capital social 30.195 0 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- Vos fiscais 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3 (2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245 	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709 - 7 13.239 (410) (6.250)	Total 156.256 (4.255) 152.001 13.239 (6.250)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Direto Marcos Villela Zancaner Fernão Villela Zancaner	(7.104) 11.429 16.935 8.555 25.490 ria - Diretor Propertor Error Diretor Approximately 2007	2.379 2.030 6.525 8.555 residente xecutivo
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Destinações: Reserva legal Juros sobre capital próprio Lei nº 9.249/95 Dividendos mínimo obrigat Reserva para subvenção de investimentos Transferência de lucros	em 31 de Capital social 30.195 0 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- vos fiscais 39.287 39.287 39.287 3 39.287 5.031	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245 	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709 - 7 13.239 (410) (6.250) (387) (5.031)	Total 156.256 (4.255) 152.001 13.239 (6.250)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Direto Marcos Villela Zancaner Fernão Villela Zancaner Murilo Villela Zancaner	(7.104) 11.429 16.935 8.555 25.490 ria - Diretor Pr - Diretor E - Diretor A	2.379 2.030 6.525 8.555 residente xecutivo
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Destinações: Reserva legal Juros sobre capital próprio Lei nº 9.249/95 Dividendos mínimo obrigat Reserva para subvenção de investimentos Transferência de lucros para retenção de lucros	em 31 de Capital social 30.195 0 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- vos fiscais 39.287 39.287 39.287 3 39.287 5.031	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3 (2.930 3	quido milhar ros Reten- ção 34.245 	res Reais Lucros acumu- lados - 1.546 (4.255) 2.709 - 7 13.239 (410) (6.250) (387)	Total 156.256 (4.255) 152.001 13.239 (6.250)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Diretor Marcos Villela Zancaner Fernão Villela Zancaner Murilo Villela Zancaner Contado Luis Antonio CRC-SP 191163	(7.104) 11.429 16.935 8.555 25.490 ria - Diretor Pr - Diretor A	2.379 2.030 6.525 8.555 residente xecutivo Adjunto
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Destinações: Reserva legal Juros sobre capital próprio Lei nº 9.249/95 Dividendos mínimo obrigat Reserva para subvenção de investimentos Transferência de lucros para retenção de lucros Saldo em 31	em 31 de Capital social 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- vos fiscais 39.287 39.287	mônio líd 018 (Em as de lucr F Legal 2.930 3 	auido milhai ros Reten- ção 34.245 	res Reais Lucros acumu- lados 1.546 (4.255) 2.709 7 13.239 (410) (6.250) (387) (5.031) (1.168)	Total 156.256 (4.255) 152.001 13.239 (6.250) (387)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Diretor Marcos Villela Zancaner Fernão Villela Zancaner Murilo Villela Zancaner Contado Luis Antonio CRC-SP 191163 As Demonstrações financeir	11.429 16.935 8.555 25.490 ria - Diretor Pr - Diretor E - Diretor A or Luizete B/O-S-PA ras complet.	xecutivo Adjunto as encon-
Saldo em 31 de dezembro de 2017 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Absorção de prejuízo com reserva de retenção Saldo em 31 de dezembro de 2018 Realização do custo atribuíd de ativo imobilizado Resultado do exercício Destinações: Reserva legal Juros sobre capital próprio Lei nº 9.249/95 Dividendos mínimo obrigat Reserva para subvenção de investimentos Transferência de lucros para retenção de lucros	em 31 de Capital social 30.195 0 30.195	das mutag dezembro Ajuste de avaliação patrimonia 49.599 (1.546	de 2019 e 2 Reserva Incenti- vos fiscais 39.287 39.287	mônio lío 018 (Em as de luci F Legal 2.930 3	auido milhai ros Reten- ção 34.245 	res Reais Lucros acumu- lados 1.546 (4.255) 2.709 7 13.239 (410) (6.250) (387) (5.031) (1.168)	Total 156.256 (4.255) 152.001 13.239 (6.250)	financiamentos Empréstimos e financiamentos tomados Pagamento de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa decorrente das atividades de financiamentos Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa em 1º/01 Caixa e equivalentes de caixa em 31/12 A Diretor Marcos Villela Zancaner Fernão Villela Zancaner Murilo Villela Zancaner Contado Luis Antonio CRC-SP 191163	11.429 16.935 8.555 25.490 ria - Diretor Pr - Diretor E - Diretor A or Luizete B/O-S-PA ras complet.	2.379 2.030 6.525 8.555 residente xecutivo adjunto

Protocolo: 541477



