



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018
(Valores expressos em milhares de reais, exceto, quando indicado de outra forma)

20. Custo dos produtos vendidos (por natureza)

	31/12/2019	31/12/2018
Serviços	(224.208)	(240.806)
Pessoal	(150.892)	(153.008)
Combustível	(208.297)	(224.031)
Materiais	(99.525)	(96.674)
Depreciações e amortizações	(200.313)	(149.833)
Taxa de Fiscalização dos Recursos Minerários (TFRM)	(21.129)	(24.024)
Taxa de Fiscalização dos Recursos Hídricos (TFRH)	(10.978)	(14.430)
Outros	(28.996)	(95.964)
Total	(944.338)	(998.770)

21. Despesas gerais e administrativas (por natureza)

	31/12/2019	31/12/2018
Despesas administrativas com pessoal	(19.838)	(19.631)
Despesas administrativas com serviços	(24.029)	(19.519)
Despesas administrativas com materiais	(227)	(345)
Depreciações e amortizações	(9.291)	(1.767)
Outros	(3.126)	(846)
Total	(56.511)	(42.108)

22. Outras receitas (despesas) operacionais

	31/12/2019	31/12/2018
Recuperação de seguros	22.495	(777)
Reversão de provisões constituídas	158	782
Constituição de provisões	(4.577)	(1.660)
Despesa com tributos	(7.799)	(4.048)
Resultado líquido de ativo imobilizado/outros baixados (ii)	(7.753)	(126.021)
Doações	(2.117)	(1.831)
Despesas LOMP/PNM (i)	(28.004)	(1.348)
Despesas P&D	(25.029)	(24.529)
Despesa de reestruturação	(3.675)	(10.961)
Despesa com contratos	(15.016)	(447)
Outras despesas	(10.217)	(6.504)
Total	(81.534)	(177.344)

(i) Despesas com Life of Mine Plan (LOMP) e PNM

Extensão da vida útil da mina referem-se aos gastos relacionados com estudos preliminares para definição do modal mais eficiente para transportar o minério localizado nos platôs da zona oeste, com distância média de 40 km da atual planta de beneficiamento.

(ii) Baixa de ativos

Durante o exercício de 2018, a MRN realizou novos estudos referente a escalas de produção e modais de transportes objetivando oportunidades de maior viabilidade do projeto LOMP e, como resultado desses estudos, a empresa decidiu por não continuar com o projeto LOMP em sua concepção original, onde protocolou no dia 08/11/2018, junto aos órgãos ambientais, a desistência do projeto através do cancelamento do Termo de Referência do LOMP. Sendo assim, todos os ativos vinculados ao projeto foram baixados do ativo imobilizado, impactando o resultado do ano em R\$ 126 milhões.

Novos estudos serão realizados nos próximos anos vinculados à continuidade da empresa após a exaustão da Zona Leste, neste primeiro momento reconhecidos no resultado, até que haja a expectativa de auferir benefícios econômicos.

23. Resultado financeiro

	31/12/2019	31/12/2018
Receitas financeiras		
Aplicações financeiras	4.363	3.946
Depósitos judiciais	10.602	11.256
Outros	2.371	(2.194)
Total	17.336	13.008
Despesas financeiras		
Juros de empréstimos	(49.362)	(56.259)
Atualização monetária desmobilização de ativos (i)	(89.519)	(44.159)
Atualização monetária contingências	(13.801)	(21.084)
Outros	(1.351)	(2.605)
Total	(154.033)	(124.107)
Variações cambiais		
Ativas	11.092	19.685
Passivas	(41.162)	(190.709)
Total	(30.070)	(171.024)

(i) Valores referentes à atualização monetária da provisão para desmobilização de ativos (detalhes na Nota nº 14).

24. Gestão de riscos

a) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Sociedade a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Sociedade concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Sociedade, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Sociedade contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.