



RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2019

Senhores Acionistas,

A Diretoria Executiva da Mineração Rio do Norte S.A. (MRN), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresenta relatório com o resumo dos principais acontecimentos do ano de 2019, juntamente com as Demonstrações Financeiras e o Parecer dos Auditores Independentes.

Destaques de 2019

Reforçando o seu compromisso com a segurança de seus empregados, a MRN contratou uma empresa especializada na estruturação do sistema de gestão de segurança com foco no comportamento humano, visando aumentar a cultura de segurança para redução dos acidentes. Esse importante projeto está em andamento, e já foi possível constatar um avanço significativo na cultura de segurança. Em 2019 a MRN também criou uma célula de segurança que concentrou profissionais das empresas contratadas em um único local para suporte corporativo em gestão de segurança, com o objetivo de assistir todas as empresas contratadas seguindo um padrão de segurança.

Em 2019, a Mineração Rio do Norte em seu compromisso com a saúde e bem-estar de seus empregados, familiares e comunidades circunvizinhas, registrou grandes avanços nas áreas de Saúde e Medicina do Trabalho, realizando um investimento no Hospital de Porto Trombetas (HPTR) de, aproximadamente, R\$ 3 milhões para a renovação do parque tecnológico do hospital e aquisição de novos equipamentos.

A MRN, em 2019, também manteve o seu compromisso em garantir a segurança das suas estruturas de barragens, realizando importantes iniciativas nessa área, tais como: aumento e capacitação de toda a equipe de profissionais de Geotecnia; priorização em autonomia e foco nos processos de disposição de rejeitos e controle das águas no Sistema de Rejeitos da empresa; extensiva campanha de instalação de piezômetros elétricos nas estruturas do sistema de rejeito, proporcionando melhores e mais rápidas informações para o monitoramento das barragens; sistema de câmeras e sirenes de alarme para monitoramento e emergências nas estruturas; implantação do sistema de monitoramento das estruturas tanto da mina como do porto; reforço de bermas; aquisição de bombas estacionárias para drenagem interna das estruturas. Para garantir todas essas iniciativas, além de diversas outras, a MRN aportou cerca de R\$ 187,7 milhões (líquidos de impostos). A MRN também atuou em desenvolvimento de pessoal durante o ano de 2019, realizando o projeto Trilhas de Aprendizagem nas áreas classificadas como prioritárias: Operação (Geologia, Planejamento, Geotecnia, Licenciamento, Operação de Mina, Laboratório, Engenharia de Processos, Manutenção); Segurança; Controle Ambiental e Relações com a Comunidade. A MRN ainda realizou o mapeamento das funções críticas/chave e a definição dos requisitos mínimos e obrigatórios para os ocupantes das posições.

Em relação às licenças sociais, a Mineração Rio do Norte registrou em 2019, de forma inédita, um relevante e desejado progresso no tocante ao acordo Teófilo e Cipó junto às comunidades do Alto Trombetas II, evidenciado pela celebração de um acordo entre MRN e a Associação das Comunidades Remanescentes de Quilombos do Alto Trombetas II (ACRQAT), a partir da intermediação da Fundação Cultural Palmares, onde as comunidades se manifestaram favoráveis à continuidade do licenciamento ambiental dos platôs Teófilo e Cipó. Importante registrar, ainda, que dentre diversas compensações listadas no acordo, a MRN acordou com a Associação ACRQAT, no ano de 2019, a participação de 28 alunos das comunidades do território Alto Trombetas 2 no Projeto de Apoio à Educação Básica (Ensino Médio), que prevê tempo integral de ensino, kit de material escolar, livros didáticos, uniformes, 04 refeições diárias e transportes terrestres e fluviais até à escola. Ainda, em complementação ao projeto de ensino, acordou com as Associações Quilombolas do Alto Trombetas 2 e Boa Vista, a criação de um núcleo da Orquestra da Maré do Amanhã em 02 comunidades quilombolas: Moura e Boa Vista, que conta com aulas de violino e viola.

No que diz respeito à Gestão de Projetos, a MRN também avançou em 2019 na avaliação de novas tecnologias em implantação de projetos, como a utilização de drones para controle de obras, acompanhamento fotográfico 360º e utilização inédita,

na Mineração Rio do Norte, de tecnologias de realidade virtual para modelamento de projetos. Salienta-se, ainda, que o case da Mineração Rio do Norte sobre gestão de projetos foi destaque em evento internacional realizado pela AACE (Association for the Advancement of Cost Engineering) em Nova Orleans (EUA), e conquistou o 1º lugar entre os 112 trabalhos apresentados após avaliação dos participantes do evento.

A MRN, em 2019, deu continuidade em sua jornada de transformação digital e seguiu as tendências das grandes empresas e das boas práticas do mercado, integrando-se ao maior movimento de inovação do segmento, o MINING HUB. Este é o primeiro hub de mineração do mundo e é focado em soluções para as mineradoras e reúne representantes da cadeia produtiva do segmento, pesquisadores, jovens empreendedores e investidores.

Segurança e Saúde

Segurança

As ações de melhoria em segurança ocupacional continuaram em 2019, a partir da importante iniciativa de contratação de uma empresa especializada na estruturação do sistema de gestão de segurança com foco no comportamento humano, visando aumentar a cultura de segurança através de ações direcionadas para o desenvolvimento da liderança e níveis operacionais, trabalhando pilares fundamentais para melhoria do desempenho. Como resultado desse projeto, foi possível constatar um avanço significativo na cultura de segurança, com base nos diagnósticos realizados ao longo do ano, com destaque para algumas iniciativas implantadas, conforme a seguir:

- Criação de comitês de segurança com participação de toda a liderança;
- Capacitação em técnicas de observação comportamental para mais de 200 líderes;
- Formação de 16 multiplicadores do programa de interação comportamental;
- "Pró Ação": veículo de comunicação interna que dissemina assuntos sobre segurança, saúde e meio ambiente;
- Alerta de segurança em todas as reuniões e em embarcações de transporte de passageiros;
- Caminhos seguros para circulação de pedestres;
- Revisão de procedimento de segurança: padrão técnico de inspeção de ferramentas e equipamentos;
- Definição de regras para uso seguro do celular nas áreas administrativas e industriais;
- Aprimoramento da ferramenta Interação Comportamental.

Outra iniciativa que merece destaque em 2019, diz respeito à criação de uma célula de segurança que concentrou profissionais das empresas contratadas em um único local para suporte corporativo em gestão de segurança, reportando diretamente para a equipe da MRN, com o objetivo de assistir todas as empresas contratadas seguindo um padrão de segurança. Além disso, deu continuidade a uma série de atividades rotineiras, tais como: Dia de Segurança Corporativa; Parada Geral de Segurança; maior participação da liderança em campo; otimização dos procedimentos de segurança; Auditoria Independente de Segurança, Saúde e Meio Ambiente (SSMA); padronização da capacitação nos procedimentos de segurança.

Preocupada em garantir a segurança de seus empregados, a Mineração Rio do Norte também realizou importantes eventos durante o ano, tais como a Campanha de Segurança sobre Prevenção de Acidentes envolvendo mãos e dedos, Semana Interna de Prevenção de Acidentes (Sipatmin) e a Semana de Meio Ambiente, mobilizando nestes dois últimos eventos cerca de 2.400 pessoas entre empregados e familiares.

Brigada de Emergência

A MRN reforçou mais uma vez o seu compromisso com segurança e bem-estar de funcionários e seus familiares, a partir da manutenção do mesmo quadro de 41 brigadistas para 2019, e com a continuidade das atividades da Brigada de Emergência de acordo com o planejado, além dos investimentos realizados para aquisição do quinto caminhão de bombeiros, sexta ambulância, kit de resgate em altura, conjuntos autônomos para resgate em espaço confinado, desfibrilador externo automático (DEA), entre outros.