

Fonte: Coordenação Adm. e Financeira – COAF/CTG
AÇÕES PLANEJADAS, EXECUTADAS E METAS ATINGIDAS

As ações planejadas, executadas e o percentual de cumprimento das metas para o ano de 2019 constam nos quadros abaixo.

EIXO	META DETALHADA	PREVISTO	REALIZADO	% ATENDIDO
Eixo 1 Imobiliário	Disponibilizar espaço físico e estruturas em forma de Programas de Inteligência Competitiva para implantação de empreendimentos de alto valor agregado no PCT Guamá.	1.1 Ocupar no mínimo 05 novos módulos do Espaço Inovação e 12 módulos do Espaço Empreendedor	13 (treze) novos módulos no Espaço Inovação e 24 (vinte e quatro) no espaço Empreendedor ocupados	260% (Espaço Inovação) 200% (Espaço Empreendedor)
		1.2 Lançar um Edital para ocupação dos lotes	01 Edital de Lotes publicado	100%
Eixo 2 Serviço Qualificado	Ofertar uma gama de serviços operacionais voltados para manutenção da qualidade do ambiente.	2.1 Manter no mínimo 04 (quatro) serviços operacionais voltados para manutenção da qualidade do ambiente: serviços de limpeza, manutenção e conservação da área, serviços de segurança, sistema de gestão, suporte de TI e auditoria externa.	05 serviços garantidos (segurança, suporte de TI, auditoria externa, desratização e limpeza de áreas comuns)	125%
		2.2 Executar ações de Marketing do PCT Guamá, realizando 24 matérias, 96 postagens, acompanhar e divulgar, no mínimo, 4 eventos para o ecossistema e aumentar, no mínimo, em 15% os seguidores nas redes sociais.	45 matérias produzidas, 298 postagens publicadas no instagram, 05 eventos organizados e divulgados, 86,6% de seguidores adicionados nas mídias sociais (instagram, linkedin e facebook)	187% (matérias) 310,4% (postagens) 125% (eventos) 577% (mídias sociais)
		2.3 Contratar e manter no mínimo 02 (dois) serviços especializados para melhorar infraestrutura do PCT Guamá e Serviços de manutenção de elevador	02 serviços garantidos	100%
Eixo 3 – Negócios	Disponibilizar aos clientes internos e externos do parque, serviços de gestão tecnológica, inovação, transferência de tecnologia, consultoria para incrementar a competitividade das empresas, disseminando a cultura exportadora, ampliando o acesso a produtos e serviços de apoio disponíveis nas instituições de governo e setor privado, entre outras soluções	3.1 Realizar, no mínimo, 50 atendimentos a empresas nas áreas metropolitanas de Belém, Santarém e Marabá, potencializando a competitividade por meio do design, inovação e para uma melhoria contínua e sua inserção no mercado internacional.	103 (cento e três) empresas atendidas em diversas temáticas para fortalecimento do comércio exterior	206%
		3.2 Firmar no mínimo 02 (dois) termos de Cooperação com Entidades municipais, estaduais, nacionais e/ou internacionais que estimulem a promoção de negócios e tecnologias no PCT Guamá	03 (três) acordos de cooperação com empresas e instituições formalizados	150%
		3.3 Atrair no mínimo 02 (dois) serviços empresariais para o PCT Guamá de entidades parceiras, para aumentar o portfólio de serviços ofertados pelo PCT Guamá aos seus associados	03 novos serviços incluídos	150%
		3.4 Definir a estratégia de implantação do Modelo CERNE da ANPROTEC no PCDE Guamá Business do PCT Guamá	PCDE Guamá Business reestruturado	100%
		3.5 Promover/apoiar, no mínimo 15 (quinze) eventos (cursos, seminários, workshops, encontros e/ou palestras) de estímulo à inovação e/ou ao empreendedorismo.	32 (trinta e dois) eventos de estímulo direto e indireto à inovação e ao empreendedorismo realizados	213,33%
Eixo 4 – Inovação	Oferecer soluções em imediação; capacitação em inovação e tecnologia; consultorias em tecnologia e qualidade; articulação e elaboração de projetos de CT&I. Para a oferta das soluções propostas pelo Eixo de Inovação, o parque contará com uma estruturada rede de parceiros e terceiros especializados em captação de recursos, propriedade intelectual com pessoal altamente especializado.	4.1 Realizar, no mínimo, 75 atendimentos para divulgação de informações técnicas referentes aos serviços laboratoriais, benefícios da adesão ao programa Guamá Business e formas e benefícios da instalação e residência no PCT.	132 (cento e trinta e dois) atendimentos diretos realizados	176%
		4.2 Solicitar selos de certificação para, no mínimo, 02 laboratórios do PCT Guamá	Dois selos solicitados junto ao INMETRO	100%
		4.3 Realizar, no mínimo, 30 (trinta) serviços, consultorias e análises laboratoriais e tecnológicas em transferência tecnológica, para acreditação laboratorial e/ou apoio à inovação nas empresas ou startups.	98 serviços realizados	326,66%
		4.4 Apoiar a modernização e incremento da competitividade de, no mínimo, 03 (três) laboratórios para o desenvolvimento de bionegócios.	02 Materiais publicitários (promocionais) criados, sendo 01 de bioeconomia (04 laboratórios) e 01 específico do Laboratório de Óleos da Amazônia Equipamentos adquiridos para 03 laboratórios Melhorias de infraestrutura física realizadas em 01 laboratório (CVACBA)	100%
Eixo 5 Operação	Manter e efetivar a Gestão adequada, eficiente e produtiva do PCT Guamá garantindo a participação efetiva de todos os agentes promotores do desenvolvimento econômico sustentado, interessados em contribuir para a sua implantação, operação e manutenção. E dar condições de funcionamento de toda a estrutura administrativa com infraestrutura física de equipamentos e sistemas, financeira, contábil, de prestação de contas, auditoria e de pessoal e suporte nas áreas estratégicas para a boa operação da instituição dentro do ambiente legal nacional e na esfera técnica	5.1 Manter a Assessoria Jurídica	87 contratos gerados e analisados 01 Acordo de cooperação firmado 03 Termos de parcerias firmados 04 reuniões com parceiros institucionais apoiados juridicamente	n/a
		5.2 Manter a Assessoria Contábil	12 balancetes gerados 13 folhas de pagamentos geradas 05 certidões de regularidade obtidas 12 DCTF geradas (Declaração de Débitos, Créditos e Tributos Federais) 12 DFMS geradas (Declaração Fiscal Mensal de Serviço) 1 RAIS (Relação Anual de Informações Sociais) 1 DIPJ (Declaração de Rendimentos da Pessoa Jurídica) 1 DIRF (Declaração do Imposto de Renda Retido na Fonte) 02 Atualizações CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados)	n/a
		5.3 Gerir despesas administrativas	12 faturas de energia quitadas 12 faturas de consumo de água quitadas 12 faturas de telefonia fixa e móvel quitadas	n/a
		5.4 Capacitar o corpo funcional da Fundação de Ciência e Tecnologia Guamá capacitado, realizando pelo menos 03 (três) ações para o desenvolvimento de RH.	01 colaborador promovido 02 colaboradores qualificados 01 colaborador matriculado em curso de pós-graduação sob mediação da Fundação Guamá	100%

ANÁLISE DA GESTÃO FINANCEIRA

No ano de 2019, o desempenho financeiro em relação à captação de recursos foi positivo, ainda que não seja suficiente para manter integralmente a operação do PCT Guamá. Contudo, a gestão vem implementando esforços contínuos para assegurar a realização das metas previstas dentro do orçamento. Em relação à implementação do plano de gestão, alguns fatores afetaram diretamente a execução dos eixos II, IV e V, alterando o que havia sido inicialmente previsto.

Em relação ao Eixo II – Serviços Qualificados, os fatores que tornaram a execução financeira superior à prevista foram: a expansão no serviço de segurança com aumento de postos e horário de funcionamentos dos portões de acesso ao Parque; investimento na equipe de comunicação e marketing, ampliando a visibilidade da marca e das ações; assim como o aumento nos serviços de manutenções prediais.

Quanto ao Eixo V – Operação, um fator relevante foi o aumento das despesas de consumo de energia elétrica decorrente do maior número de residentes circulando pelas áreas comuns, bem como o aumento do consumo de materiais para garantir a higienização dos ambientes.

A execução de um valor inferior ao previsto no Eixo III se deu em virtude de algumas metas não necessitarem de dispêndios financeiros, para o cumprimento, tais como:

Firmar no mínimo 02 (dois) termos de Cooperação com Entidades municipais, estaduais, nacionais e/ou internacionais que estimulem a promoção de negócios e tecnologias no PCT Guamá.

Atrair no mínimo 02 (dois) serviços empresariais de entidades parceiras, para aumentar o portfólio de serviços ofertados pelo PCT Guamá aos seus associados.

Quanto ao Eixo IV – Inovação, dois fatores relevantes influenciaram a execução dos recursos previstos. O primeiro envolveu as elevadas exigências burocráticas no processo, desde o credenciamento até a importação de fato dos equipamentos previstos para o Projeto Biopará, durante a execução da primeira parcela, fase que se encontra em andamento. O outro fator foi o não repasse das parcelas 2 e 3 do mesmo projeto, estimadas em R\$ 3.127.490,00. No que diz respeito à execução financeira com outras fontes de recursos, a mesma foi realizada de acordo com a captação de receita e as necessidades de investimentos em cada eixo.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em 2019, a Fundação Guamá fortaleceu a sua marca, ampliando a visibilidade sobre as ações e o papel institucional, firmando parcerias e abrindo caminho para novas.

Para os próximos anos, uma das estratégias continua a ser a de nos tornarmos reconhecidos como o primeiro e maior parque de Ciência e Tecnologia em operação na Região Norte do país. Diante dos nossos diversos clientes, da sociedade e das instituições governamentais e empresariais, nós queremos ser vistos como espaço dinâmico de incentivo ao empreendedorismo inovador, gerador de bons postos de trabalho diretos e indiretos, apoiador de pesqui-